



Rapporto annuale 2011

Durante ben 20 anni e fino ad oggi ho potuto condurre Profond Istituto di previdenza e mi permetto, in occasione del mio conmiato, una breve retrospettiva. Quale collaboratore di una compagnia assicurativa e più tardi in qualità di esperto indipendente ho dovuto constatare che le fondazioni collettive per piccole e medie imprese erano nettamente svantaggiate nel contesto della LPP introdotta nel 1985 e, tra i dipendenti, si creavano diverse classi. Per alcune PMI toccate da tale situazione ho avuto l'opportunità, tramite decisione del Dipartimento federale di Giustizia e Polizia (DFGP), di costituire una fondazione collettiva indipendente dalle compagnie assicurative. Gli iniziatori, consapevoli delle loro responsabilità, miravano ad ottenere le medesime condizioni per i propri collaboratori come quelle accordate alle grandi imprese.

Le vere differenze risultano evidenti solo da poco: presso le fondazioni collettive assicurative scompare molto denaro. Più di un quinto di tutti i contributi previdenziali versati alle casse pensioni sono utilizzati per l'amministrazione, le garanzie ed il versamento di utili agli azionisti. Da Profond ed altre fondazioni collettive indipendenti le voci di costo corrispondenti all'amministrazione ed alla sicurezza rappresentano invece mediamente il 7 % dei contributi, ovvero un terzo di quanto imputato da parte delle assicurazioni. Ancora più importanti sono le differenze dei tassi d'interesse riferite al costante accumulo dei patrimoni previdenziali attraverso interessi ed interessi composti. Mentre gli assicuratori versano alle persone assicurate presso le loro fondazioni collettive unicamente interessi minimi, Profond è stata in grado di realizzare durante 21 anni di attività mediamente un rendimento del 5,6 % e di conseguenza di accrescere il patrimonio dei propri assicurati. Ciò ha permesso di versare rendite invariate più elevate nonostante l'aumento delle loro durate.

Al momento della costituzione di Profond feci la promessa di fare tutto il possibile con B+B Previdenza SA per mantenere bassi i costi ed alti i rendimenti e quindi il livello delle prestazioni. Fino ad oggi ci sono riuscito. I sondaggi confermano che Profond è da anni all'avanguardia se si considera l'aumento di valore dei contributi di cassa pensione e la gestione degli assicurati. «7,2 % – ieri, oggi, domani» non è una trovata pubblicitaria di Profond, bensì una chiara visione della causa a favore degli assicurati e dei loro datori di lavoro. Fino ad oggi Profond si è opposta con successo alla riduzione delle rendite paventate da parte di paternalisti sempre più insistenti delle casse pensioni. Profond si oppone a questa tendenza. Noi confidiamo sull'innova-

zione e sul dinamismo umano. Investendo in aziende il cui successo è documentabile ci concentriamo sui veri motori dell'economia: i fattori di produzione capitale e lavoro.

Non ovunque ciò è visto in modo positivo. Il modello di business produttivo Profond non corrisponde allo schema di distribuzione in vigore dal 1985 prospettato dalla politica, dalle autorità e dall'Amministrazione federale. Con l'art. 46 OPP2 Berna ha creato una propria Lex Profond, che mira unicamente alle fondazioni collettive indipendenti avvelenando i nostri assicurati che continuano a percepire rendite costantemente elevate. Le più recenti ordinanze vietano anche a me personalmente di impegnarmi attivamente per il bene dei nostri assicurati e beneficiari di rendite. A fine maggio ho quindi dovuto cedere la mia carica e sono uscito dalla conduzione di Profond.

Ringrazio i miei colleghi di lunga data attivi nel Consiglio di fondazione ed in particolare la direzione di Profond tramite B+B Previdenza SA che, con l'impegno dei suoi collaboratori, ha permesso l'esemplare messa in atto della filosofia di Profond nata nel 1990. Sono convinto che anche la nuova presidenza permetterà ai nostri assicurati attivi di guardare con fiducia al loro pensionamento e che i nostri beneficiari di rendite potranno godersi indisturbati la loro pensione. Sono lieto di cedere Profond Istituto di previdenza ad Olaf Meyer, professore dell'Università di Friburgo con provata esperienza nella pratica, che è in carica dal 1° giugno nella funzione di Presidente del Consiglio di fondazione. Egli ha i migliori requisiti, la volontà e l'abilità per perorare ai sensi di Profond anche in futuro gli interessi delle persone assicurate.

Thalwil, 23 maggio 2012



Herbert Brändli
Presidente del Consiglio di fondazione di
Profond Istituto di previdenza

Bilancio al 31 dicembre 2011

in migliaia di CHF	2010	2011
Attivi		
Capitale circolante	308 586	342 187
Titoli	2 677 186	3 108 297
Partecipazioni	15 253	16 015
Immobili	216 452	308 223
Rettifiche	16 388	18 511
Attivi da contratti assicurativi	31 096	25 776
Totale attivi	3 264 961	3 819 009
Passivi		
Obblighi a breve termine	102 728	218 419
Riserve	169	204
Riserve matematica e capitale di rischio	683 353	1 127 399
Capitale di risparmio	2 395 568	2 623 912
Mezzi finanziari imprese affiliate	96 728	118 801
Riserve oscillazione valori	0	0
Capitale della Fondazione	-13 585	-269 726
Totale passivi	3 264 961	3 819 009

Attivi

Il patrimonio di Profond è cresciuto di CHF 554 mio., +17 % a CHF 3,819 mia. (a.p. – anno precedente – CHF 3,265 mia.). Di questi, CHF 25,8 mio. (a.p. CHF 31,1 mio.) sono rimasti depositati come riserva di rischio presso il riassicuratore PKRück e CHF 18,5 mio. (a.p. CHF 16,4 mio.) delimitati rispetto all'anno successivo (interessi maturati).

Il patrimonio complessivo consisteva in: titoli CHF 3,11 mia. (a.p. 2,68 mia.), immobili CHF 308 mio. (a.p. 216 mio.) e mezzi liquidi CHF 308 mio. (a.p. 270 mio.). Gli averi in conto corrente sono diminuiti da CHF 33,4 mio. a CHF 19,8 mio. ed i crediti cresciuti di 9 mio. a CHF 14,2 mio. (a.p. CHF 5,3 mio.) con le nuove affiliazioni.

Passivi

Le quote di averi degli assicurati attivi hanno registrato un aumento di CHF 225 mio. da CHF 2,458 mia. a CHF 2,683 mia. Nell'aumento è inclusa la remunerazione interna degli averi di vecchiaia al 2 % risp. gli accrediti degli interessi di CHF 53 mio. (a.p. CHF 48 mio.).

Gli accantonamenti per l'aumento dell'aspettativa di vita degli assicurati attivi sono stati incrementati di CHF 14 mio. a CHF 57,4 mio. (a.p. 43,4 mio.), al fine di rafforzare l'aliquota di conversione regolamentare del 7,2 %. L'accantonamento dei

contributi di CHF 116,2 mio. (a.p. CHF 106,3 mio.) corrisponde ai contributi eccedenti attivati con il tasso d'interesse tecnico.

La riserva di copertura delle rendite è cresciuta di CHF 444 mio. a CHF 1'127 mio. (a.p. CHF 683 mio.) per l'aumento dell'aspettativa di vita dei beneficiari di rendite. CHF 470,4 mio. (a.p. CHF 121,6 mio.) sono gli apporti di capitale per beneficiari di rendite provenienti da altre fondazioni. Aver di vecchiaia di CHF 11,8 mio. (a.p. 11,5 mio.) sono stati trasferiti per i nuovi beneficiari di rendite. L'adeguamento del capitale di copertura per i beneficiari di rendite serve tra altro, a livello finanziario, all'aumento della durata delle rendite correnti e ammonta a CHF 38,1 mio. a.p. CHF 15,2 mio.).

Utilizzo del risultato economico

Nel 2011, dopo la remunerazione degli averi di vecchiaia e del capitale di copertura delle rendite con un tasso del 2 % risp. del 4 %, risulta una eccedenza di costi di CHF 256,1 mio. (a.p. CHF -87,9 mio.) con un conseguente aumento della sottocopertura alla data di chiusura di CHF 13,6 mio. a CHF 269,7 mio.

Criteri di valutazione

Averi bancari, crediti ecc.	valore nominale
Titoli	valore di corso
Immobili	valore di reddito
Partecipazioni	quota parte del capitale proprio registrato

Conto economico 2011

in migliaia di CHF	2010	2011
Contributi, versamenti unici, prestazioni d'entrata	564 527	1 125 830
Prestazioni regolamentari	-82 577	-120 709
Liquidazione/Utilizzazione capitali di affiliazione	-11 422	-23 211
Prestazioni d'uscita, prelievi PPA, divorzi	-302 663	-354 723
Costituzione capitale previdenziale e riserve tecniche	-189 705	-687 072
Reddito da prestazioni assicurative	75	1491
Oneri assicurativi	-12 367	-6 046
Utile netto da gestione assicurativa	-34 132	-64 440
Utile netto da investimenti patrimoniali	129 265	-181 617
Oneri amministrativi, marketing e pubblicità	-5 955	-8 986
Altri oneri/redditi	-1 240	-1 098
Eccedenze costi/ricavi prima dell'adeguamento delle riserve di oscillazione	87 938	-256 141
Scioglimento/costituzione riserve di oscillazione	0	0
Eccedenze costi/ricavi	87 938	-256 141

Parte assicurativa

La parte assicurativa ha registrato una chiusura negativa con CHF 64,4 mio. (anno precedente 34,1 mio.), composta dalle seguenti voci:

a) contributi pressoché raddoppiati suddivisi come segue:

- 10 % aumento dei contributi regolamentari:
CHF 279,9 mio. (anno precedente CHF 255,0 mio.) e
- 4 volte maggiori apporti di capitali e somme d'acquisto:
CHF 430 mio. (anno precedente CHF 97,5 mio.) come pure
- 2 volte maggiori prestazioni d'entrata:
CHF 416 mio. (anno precedente 212 mio.)

b) aumento delle uscite per prestazioni in forma di:

- 46 % maggiori prestazioni regolamentari:
CHF 120,7 mio. (anno precedente CHF 82,6 mio.)
- raddoppio delle prestazioni extra regolamentari di
CHF 23,2 mio. (anno precedente CHF 11,4 mio.)
- 17 % aumento delle prestazioni d'uscita:
CHF 354,7 mio. (anno precedente CHF 302,7 mio.)

c) un importante aumento della costituzione di riserve:

CHF 687 mio. (anno precedente CHF 189,7 mio.).

d) costi assicurativi netti:

CHF 4,6 mio. (anno precedente CHF 12,3 mio.)

Investimento patrimoniale

Dalla gestione patrimoniale si registra un risultato netto di CHF -181,6 mio. (anno precedente CHF 129,3 mio.). Nell'esercizio in esame il reddito pianificato di 4,5 % non è quindi stato realizzato, mentre i costi di gestione patrimoniale sono stati di CHF 8,7 mio. (anno precedente CHF 8,3 mio.) e sono stati ridotti ulteriormente dal 0,27 % al 0,25 % del patrimonio medio investito.

Altri oneri amministrativi, consulenza e assistenza

I costi amministrativi generali, al netto dei ricavi straordinari corrispondono a CHF 10,1 mio. (anno precedente CHF 7,2 mio.). Gli aumenti sono imputabili in particolare alle seguenti voci:

- a) Il trasferimento di prestazioni precedentemente fornite dalla compagnia di riassicurazione
 - servizio prestazioni, casi di invalidità e decesso
 - management dei rischi e dei sinistri prevalentemente costituito da case management.

Ai relativi maggiori costi di CHF 1,8 mio. si contrappongono risparmi di costi assicurativi per un importo di CHF 6,4 mio.

- b) Lo sviluppo all'interno di Profond del settore gestione immobili che attesta un costo di CHF 1,1 mio. (anno precedente CHF 0,4 mio.). Per la gestione dell'effettivo degli affiliati, l'assistenza ai clienti e l'acquisizione sono stati corrisposti CHF 2,8 mio. (anno precedente CHF 2,5 mio.), mentre per le attività di marketing e pubblicità sono stati utilizzati CHF 0,06 mio.

Bilancio tecnico-assicurativo

in migliaia di CHF	31.12.2011	1.1.2012	1.1.2011
Patrimonio disponibile	3 481 585	3 653 585	3 145 410
Patrimonio necessario	3 751 311	3 923 669	3 154 180
Sottocopertura	- 269 726	- 270 084	- 8 770
Grado di copertura (art. 44 OPP2)	92,8 %	93,1 %	99,7 %

Con la rappresentazione dei valori tecnici nel bilancio commerciale a fine anno, per la determinazione del grado di copertura ai sensi dell'art. 44 OPP 2, sono messi a confronto gli impegni valutati staticamente in modo retrospettivo con gli investimenti valutati dinamicamente in prospettiva. Questo è tuttavia insufficiente per la valutazione dei rischi di un istituto di previdenza in crescita e la differenziazione tra rischi temporanei e strutturali. Per questo motivo Profond lascia stilare, oltre al bilancio tecnico-assicurativo a fine anno, anche un bilancio tecnico-assicurativo supplementare ad inizio anno che mette a confronto gli impegni futuri valutati con il relativo patrimonio disponibile in base al bilancio commerciale. Inoltre è analizzato lo sviluppo del grado di copertura in riferimento ad elementi strutturali e temporanei.

Il 1° gennaio 2012 a fronte di impegni netti di 3,92 mia., scontati con un tasso tecnico del 4% (valori attuali delle prestazioni dedotti i relativi valori attuali dei contributi), (31.12. CHF 3,75 mia.) vi è un capitale disponibile di CHF 3,65 mia. (31.12. 3,48 mia.). Ciò corrisponde ad un grado di copertura di 93,1% (31.12. 92,8%). L'analisi dello sviluppo di lungo periodo dimostra che i contributi incassati da Profond sono sufficienti a coprire la situazione attuale relativa ai costi ed al potenziale di reddito (situazione strutturale) per far fronte ai propri impegni. La copertura insufficiente ha un carattere temporaneo ed è il risultato di una persistente valutazione negativa dei mercati dei capitali e degli immobili nel giorno di chiusura dei conti.

Le singole voci che compongono il bilancio tecnico-assicurativo si sono sviluppate come segue.

Patrimonio disponibile

Il patrimonio di CHF 3,65 mia. (31.12. CHF 3,48 mia.) disponibile in data 1.1.2012 corrisponde agli attivi secondo il bilancio commerciale, detratti gli impegni a breve termine ed i patrimoni speciali delle affiliazioni. Rispetto al periodo precedente è aumentato di CHF 417 mio. (più contributi, più ricavi, meno cos-

ti, meno prestazioni) e rispetto al giorno precedente (nuove affiliazioni) è aumentato di CHF 172 mio.

Valutazione degli impegni

Profond calcola il valore dei propri impegni con le tavole di mortalità LPP 2010 che si basano su valori empirici di importanti casse pensioni svizzere. Per l'effettivo delle persone assicurate, esse evidenziano con quale probabilità, quando, quali prestazioni diventeranno esigibili e per quanto tempo tali prestazioni dovranno presumibilmente essere versate. Queste basi di calcolo sono aggiornate periodicamente e adeguate dagli esperti incaricati secondo i requisiti specifici di Profond sulla base della sua evoluzione.

Gli introiti e gli impegni presunti, calcolati sulla base di LPP 2010, sono scontati alla data determinante del calcolo con il tasso d'interesse tecnico. In tal modo è accertato il loro valore attuale. L'indicazione del tasso d'interesse si basa su cifre empiriche interne (performance media del 5,6% per 21 anni). Di conseguenza i dati empirici generali pluriennali per i singoli segmenti dell'attuale strategia d'investimento prospettano una performance superiore al 6%. Il tasso d'interesse tecnico è stato calcolato al 4% tenendo conto di un margine di sicurezza e di spazio di manovra sufficienti per la costituzione di riserve.

Il capitale di copertura degli assicurati attivi corrisponde al valore attuale delle prestazioni previste. Esso è composto dagli averi di vecchiaia individuali per CHF 2,6 mia. (anno precedente 2,4 mia.) e dalle riserve per CHF 61,2 mio. (anno precedente 43,4 mio.) costituite a garanzia dell'aumento della durata delle rendite per evitare la riduzione dell'aliquota di conversione. I contributi ricorrenti per le prestazioni di rischio e gli oneri amministrativi che risultano dal conguaglio sono messi a bilancio con il loro valore attuale solo in caso di sottocopertura. Nell'anno in esame corrispondono a CHF 121 mio. (anno precedente CHF 106 mio.). Il capitale di copertura dei beneficiari di rendite corrisponde al valore attuale di 5'025 rendite in corso (anno precedente 3'184).

I relativi accantonamenti ammontano a CHF 1'127 mio. (anno precedente 683 mio), incluso il rafforzamento dovuto all'aumento di vita. L'aumento dei beneficiari di rendite è dovuto principalmente alle nuove affiliazioni.

Copertura dei costi

I costi delle prestazioni di rischio in caso di decesso e d'invalidità sono definiti per ogni affiliazione. Per le nuove affiliazioni i contributi di rischio sono calcolati in base ai parametri tecnici per coprire i nuovi danni previsti e in seguito, a intervalli regolari, adeguati secondo l'andamento effettivo del rischio affinché i nuovi sinistri possano essere possibilmente coperti dai relativi contributi.

I costi per compiti amministrativi e di consulenza, imposte e tasse, inclusi i contributi al fondo di garanzia, sono imputati alle affiliazioni proporzionalmente e da queste saldati attraverso i contributi ordinari. I costi per servizi speciali e straordinari, quali pianificazioni della successione, consulenze fiscali ecc., sono preventivati e fatturati individualmente.

I costi per la gestione patrimoniale sono indicati separatamente e compensati direttamente dai ricavi.

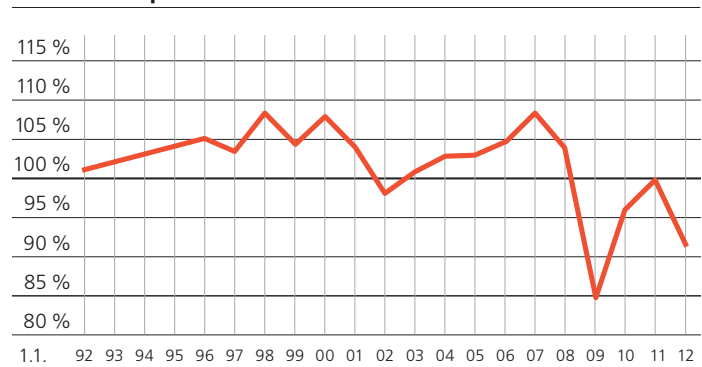
Misure per la compensazione di differenze del grado di copertura

Coperture insufficienti ed eccedenze di copertura richiedono misure speciali in funzione della loro causalità. Le differenze strutturali possono essere corrette con adeguamenti a livello di proventi, contributi, costi o prestazioni. La sottocopertura attestata negli ultimi tre anni è dovuta a valutazioni inferiori del patrimonio in seguito alla crisi dei mercati finanziari e, secondo le aspettative, sono state compensate parzialmente con la ripresa dei mercati finanziari e dei capitali.

Il Consiglio di fondazione, con l'obiettivo di eliminare la copertura insufficiente, ha presentato un piano di risanamento. Secondo valutazioni giuridiche gli accrediti di interessi pianificati sugli averi di vecchiaia sono stati ridotti. Fino all'equilibrio del bilancio tecnico-assicurativo è data una remunerazione degli averi di vecchiaia ridotta. Nell'anno in esame essa è effettuata secondo il tasso d'interesse LPP del 2%, anziché al tasso d'interesse tecnico prospettato del 4%. La differenza che ne risulta rispetto ai beneficiari di rendite, le cui prestazioni sono calcolate con un tasso d'interesse tecnico del 4%, saranno compensate unicamente al raggiungimento della copertura.

Ai sensi di un uguale trattamento nell'ambito delle possibilità tecniche le nuove affiliazioni e le uscite collettive avvengono secondo il principio della cerniera (le uscite individuali ottengono il valore nominale garantito delle prestazioni di libero passaggio). Le differenze del grado di copertura di nuove affiliazioni sono imputate ad un conto di compensazione. Eventuali saldi negativi possono essere estinti attraverso contributi supplementari o distribuzioni supplementari di Profond. Saldi positivi sono considerati mezzi liberi degli enti di previdenza e possono essere utilizzati per il finanziamento di prestazioni o contributi qualora gli stessi non siano vincolati, durante il periodo di copertura insufficiente, da una dichiarazione di rinuncia di utilizzo temporanea.

Grado di copertura



Attività d'investimento e distribuzione degli utili

Ricavi 2011

Nell'anno in esame è stata realizzata una performance inferiore ai risultati medi di -5%. Il rendimento minimo prospettato del 4,5% è stato mancato. La performance media annua dall'inizio delle misurazioni nel 1991 si è di conseguenza ridotta al 5,6%.

Distribuzione degli utili

Gli accrediti degli interessi per le persone attive assicurate come da concetto di risanamento corrispondono al tasso d'interesse LPP e sono rimasti anche per l'anno 2011 inferiori alle aspettative di Profond del 4%. La remunerazione media annua degli averi di vecchiaia è di conseguenza anch'essa diminuita e si attesta attualmente al 4,6%.

La trasformazione degli averi di vecchiaia in nuove rendite all'età di 65 anni rimane invariata con un saggio del 7,2%. Al fine di garantire finanziariamente la maggiore durata delle rendite sono state costituite le riserve ed attribuite, per le nuove rendite, al relativo capitale di copertura. Analogamente, attraverso accrediti annuali, sono prolungate le rendite in corso. Nuove affiliazioni di beneficiari di rendite devono di conseguenza acquistare i necessari rafforzamenti.

Attività di investimento

La politica di investimento basata sui principi di sicurezza attraverso una vasta diversificazione delle azioni con l'obiettivo di evitare rischi di cluster e conseguente sotto-ponderazione delle

grandi aziende svizzere come Nestlé, Novartis Roche e del mercato azionario americano (in espansione nel 2011) ha avuto effetti negativi sulla performance. Altrettanto negative sono state la gestione della duration delle obbligazioni in valuta estera con investimenti sui mercati monetari e le perdite di valuta.

In confronto ad altre casse pensioni la scelta operativa di durate brevi delle obbligazioni ha influito negativamente. Profond a livello contabile non ha quindi approfittato, come l'anno precedente, del contesto favorevole del mercato obbligazionario contraddistinto da tassi d'interesse in flessione.

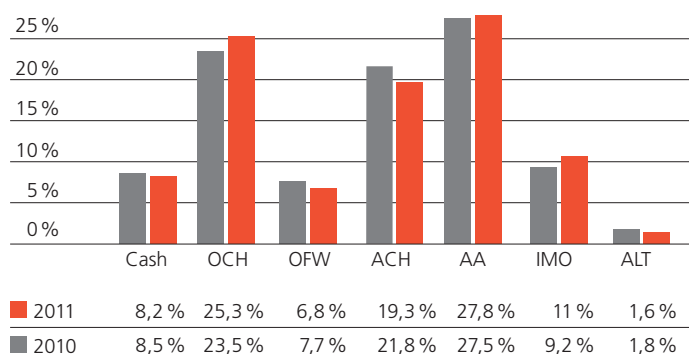
Seguendo un orientamento di lungo periodo del portafoglio è insensata una strategia focalizzata sul «windowdressing» basata su obbligazioni con durate lunghe e ricavi insufficienti in un momento storico con tassi d'interesse bassi allo 0,7%.

Il portafoglio immobiliare è stato rettificato nel suo valore e non ha retto la crescita di Profond. Il mercato è attualmente surriscaldato con prezzi elevati, di conseguenza è difficile trovare buoni immobili e investimenti diretti che possano garantire rendimenti sufficienti. La «situazione d'emergenza» di insufficienti investimenti ha provocato ripercussioni sull'intero portafoglio. La quota azionaria è stata esaurita e le obbligazioni implicano un rischio di perdita eccessivo rispetto alle opportunità di rendimento. La liquidità non utilizzata era quindi elevata e ha provocato perdite importanti.

In percento (%)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Performance	8,5	5,2	3,6	-3,2	-8,3	10,1	4,7	17,1	10,8	3,8	-25,7	18,4	4,4	-5,0
Int. averi vecchiaia	7,0	5,0	4,0	4,0	0,0	4,0	4,0	6,0	5,0	4,0	2,75	2,0	2,0	2,0
Aumento rendite	3,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

In migliaia di CHF	2010	2011
Utile netto da titoli	63 312	83 962
Utile netto da quotazioni	67 676	-257 697
Utile netto da immobili	6 572	797
Commissioni per la gestione patrimoniale	-2 800	-3 262
Tasse per depositi, spese e controlling	-5 495	-5 417
Utile netto da investimenti patrimoniali	129 265	-181 617
Effettivo medio degli attivi	3 115 307	3 541 985
Rendimento sul patrimonio totale	4,2 %	-5,1 %

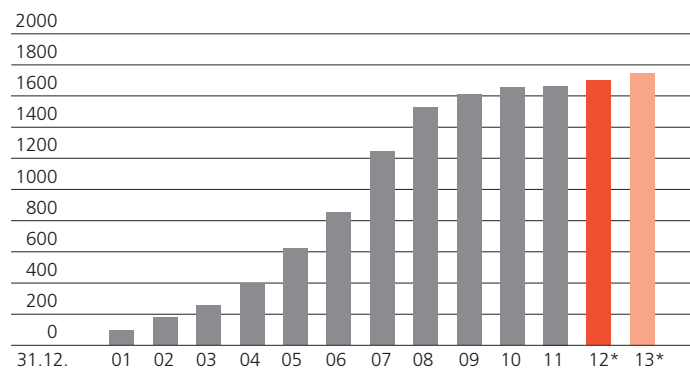
Composizione del patrimonio al 31.12.11



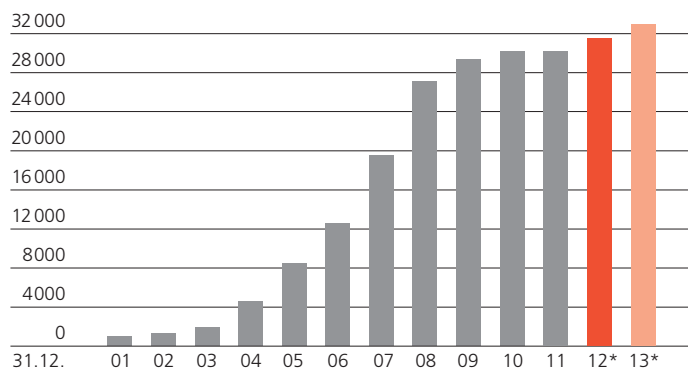
Cash Liquidità
OCH Obbligazioni Svizzera
OFW Obbligazioni valuta estera
ACH Azioni Svizzera
AA Azioni estero
IMO Immobili
ALT Investimenti alternativi

Sviluppo di Profond

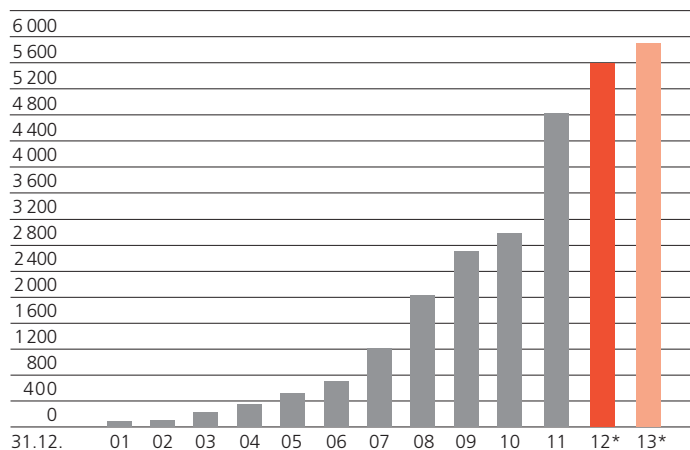
Le aziende affiliate in cifre



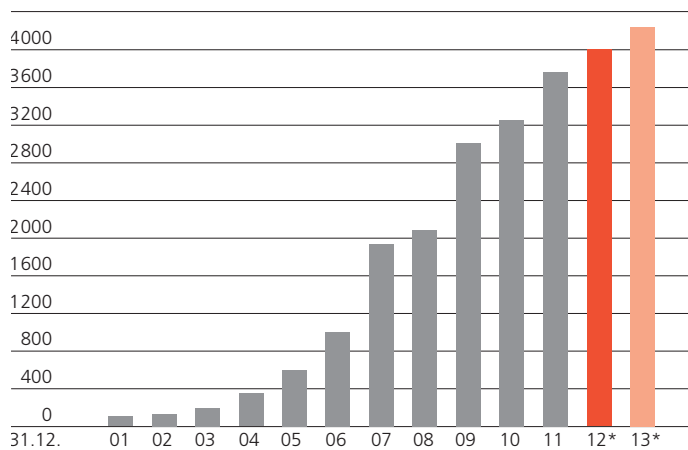
Numero assicurati



Numero rendite



Patrimonio (mio. CHF)



* Previsione

Datori di lavoro affiliati	2010	2011
Affiliazioni all' 1.1.	1 602	1 625
Entrate	84	97
Uscite	-61	-59
Affiliazioni al 31.12.	1 625	1 663

Assicurati attivi	2010	2011
Effettivo all' 1.1.	29 143	28 806
Entrate	7 274	9 353
Uscite	-7 611	-7 939
Effettivo al 31.12.	28 806	30 220

Beneficiari di rendite	2010	2011
Rendite di vecchiaia	1 874	2 947
Rendite per coniugi	549	1056
Rendite invalidità	442	577
Rendite per figli	274	350
Rendite ponte	45	95
Effettivo al 31.12.	3 184	5 025

Organi e prestazioni

Consiglio di fondazione

Rappresentanti dei datori di lavoro:	Rappresentanti dei dipendenti:
Herbert Brändli (Presidente)	Josef Bernet
Jürg Braunschweiler	Jérôme Bernhard
Philippe Eilingger	Riccardo Bonfranchi
Andreas Höchli	Paul Dünnenberger
Kurt Schuler	René Jud
Christoph Strohm	Aldo Platz
Irène Studer	Heinz Rapaport
Willy Theilacker	Ursula Schläpfer
Franz Zwysig	Daniel Staubli

Autorità di vigilanza

Ufficio per la previdenza professionale e le fondazioni previdenziali del Canton Zurigo

Esperto in casse pensioni

Alfred Sutter, Zurigo

Organo di revisione

Progressia Wirtschaftsprüfung AG, Wädenswil

Amministrazione e controllo degli investimenti

B+B Previdenza SA, Thalwil

Banca depositaria

Credit Suisse, Zurigo

Riassicurazione

PKRück, Vaduz

www.profond.ch

info@profond.ch

Profond Vorsorgeeinrichtung
Zürcherstrasse 66, Postfach
8800 Thalwil
T 058 589 89 81
F 058 589 89 01

Profond Vorsorgeeinrichtung
Hintere Bahnhofstrasse 6, Postfach
5001 Aarau
T 058 589 89 82
F 058 589 89 02

Profond Institution de prévoyance
Rue de Morges 24
1023 Crissier
T 058 589 89 83
F 058 589 89 03

Profond Istituto di previdenza
Viale Stefano Franscini 16
6900 Lugano
T 058 589 89 84
F 058 589 89 04